

職種別労働条件の変化

1. 運航乗務員の平均年収の変化

		1990	2000	00-90	00/90	2002	2007	2012	12-02	12/02
JAL	平均年齢	41.3	42.8	+ 1.5		43.3	44.1	44.4	+ 1.1	
	平均勤続	17.4	18.0	+ 0.6		18.6	19.4	20.0	+ 1.4	
	平均年収	2,020	1,898	▲ 122	94.0%	1,933	1,849	1,548	▲ 385	80.1%
年間一時金(月数+万円)		7.7+8	4.0+0	▲(3.7+8)		4.0+0	2.3+9	4.0+0	+ 0.0	
ANA	平均年齢	40.5	42.3	+ 1.8		42.9	44.5	45.3	+ 2.4	
	平均勤続	16.5	19.1	+ 2.6		19.6	20.2	21.9	+ 2.3	
	平均年収	1,884	2,069	+ 185	109.8%	2,160	2,199	1,934	▲ 226	89.5%
年間一時金(月数+万円)		7.2+8	4.1+0	▲(3.1+8)		4.4+0	5.7+0	4.2+0	▲ 0.2	

2. 客室乗務員の平均年収の変化

		1990	2000	00-90	00/90	2002	2007	2012	12-02	12/02
JAL	平均年齢	30.8	34.1	+ 3.3		34.7	37.1	36.2	+ 1.5	
	平均勤続	7.7	11.2	+ 3.5		11.7	13.8	10.2	▲ 1.5	
	平均年収	807	710	▲ 97	88.0%	703	617	459	▲ 244	65.3%
年間一時金(月数+万円)		7.7+8	4.0+0	▲(3.7+8)		4.0+0	2.3+9	4.0+0	+ 0.0	
ANA	平均年齢	26.0	28.8	+ 2.8		29.0	30.5	32.1	+ 3.1	
	平均勤続	5.0	4.8	▲ 0.2		5.2	6.0	6.5	+ 1.3	
	平均年収	610	448	▲ 162	73.4%	517	489	449	▲ 68	86.8%
年間一時金(月数+万円)		7.2+8	4.1+0	▲(3.1+8)		4.4+0	5.7+0	4.2+0	▲ 0.2	

3. 一般従業員の平均年収の変化

		1990	2000	00-90	00/90	2002	2007	2012	12-02	12/02
JAL	平均年齢	41.4	44.1	+ 2.7		44.3	44.1	44.2	▲ 0.1	
	平均勤続	19.5	21.0	+ 1.5		20.5	19.9	18.0	▲ 2.5	
	平均年収	1,055	820	▲ 235	77.7%	828	711	605	▲ 223	73.1%
年間一時金(月数+万円)		7.7+8	4.0+0	▲(3.7+8)		4.0+0	2.3+9	4.0+0	+ 0.0	
ANA	平均年齢	37.0	42.2	+ 5.2		42.4	43.4	42.4	+ 0.0	
	平均勤続	15.0	18.6	+ 3.6		18.0	16.8	16.0	▲ 2.0	
	平均年収	810	827	+ 17	102.1%	841	846	679	▲ 162	80.7%
年間一時金(月数+万円)		7.2+8	4.1+0	▲(3.1+8)		4.4+0	5.7+0	4.2+0	▲ 0.2	

4. 年間一時金係数

		1990	2000			2002	2007	2012		
年間一時金(月数+万円)		7.7+8	4.0+0			4.0+0	2.3+9	4.0+0		
年間一時金(月数+万円)		7.2+8	4.1+0			4.4+0	5.7+0	4.2+0		

上段JAL、下段ANA

産業別各種経営指標の推移（出典：「産業別財務データハンドブック」日本政策投資銀行・編）

* 1～6項目とも連結決算業種別データ。

1. 総資産

	1990	2000	00-90	2002	2007	2012	12-02
全産業 1036-1698社	100.0	112.2	+12.2%	100.0	119.0	125.6	+25.6%
製造業 705-969社	100.0	121.4	+21.4%	100.0	126.9	129.2	+29.2%
非製造業 331-729社	100.0	99.4	▲ 0.6%	100.0	110.0	121.7	+21.7%
運輸産業 75-95社	100.0	135.9	+35.9%	100.0	105.4	111.5	+11.5%
航空運輸 2-1社	100.0	107.2	+7.2%	100.0	123.6	148.2	+48.2%

2. 自己資本(純資産:少数株主含む)

	1990	2000	00-90	2002	2007	2012	12-02
全産業 1036-1698社	100.0	125.4	+25.4%	100.0	146.9	153.3	+53.3%
製造業 705-969社	100.0	129.3	+29.3%	100.0	148.3	147.1	+47.1%
非製造業 331-729社	100.0	115.3	+15.3%	100.0	144.6	163.8	+63.8%
運輸産業 75-95社	100.0	118.7	+18.7%	100.0	156.2	187.9	+87.9%
航空運輸 2-1社	100.0	67.9	▲ 32.1%	100.0	371.4	628.7	+528.7%

3. 自己資本比率

	1990	2000	00/90	2002	2007	2012	12-02
全産業 1036-1698社	25.6	28.5	+2.9pt	30.1	38.6	39.3	+9.2pt
製造業 705-969社	32.0	33.8	+1.8pt	35.7	43.5	43.6	+7.9pt
非製造業 331-729社	16.8	19.5	+2.7pt	23.7	32.2	34.2	+10.5pt
運輸産業 75-95社	19.5	17.0	▲ 2.5pt	17.6	26.9	30.6	+13.0pt
航空運輸 2-1社	20.2	12.9	▲ 7.3pt	8.5	25.6	36.2	+27.7pt

4. 売上高

	1990	2000	00-90	2002	2007	2012	12-02
全産業 1036-1698社	100.0	96.9	▲ 3.1%	100.0	121.9	110.3	+10.3%
製造業 705-969社	100.0	118.0	+18.0%	100.0	140.4	119.8	+19.8%
非製造業 331-729社	100.0	77.5	▲ 22.5%	100.0	101.5	99.8	▲ 0.2%
運輸産業 75-95社	100.0	132.8	+32.8%	100.0	120.5	112.3	+12.3%
航空運輸 2-1社	100.0	138.3	+38.3%	100.0	122.4	122.0	+22.0%

5. 売上高営業利益率

	1990	2000	平均	2002	2007	2012	平均
全産業 1036-1698社	4.0	4.2	3.2	4.9	6.5	4.8	5.8
製造業 705-969社	5.7	5.1	4.6	5.1	7.0	4.9	6.4
非製造業 331-729社	2.4	2.9	2.0	4.6	5.8	4.6	5.1
運輸産業 75-95社	5.6	5.3	5.3	7.1	9.4	6.9	8.3
航空運輸 2-1社	3.1	5.4	1.8	▲ 0.2	5.7	7.0	4.5

6. 売上高経常利益率

	1990	2000		2002	2007	2012	
全産業 1036-1698社	3.6	3.8		4.0	6.4	4.8	
製造業 705-969社	5.4	4.8		4.5	6.9	4.9	
非製造業 331-729社	1.9	2.4		3.4	5.6	4.7	
運輸産業 75-95社	3.4	3.5		4.5	8.0	6.0	
航空運輸 2-1社	2.6	3.9		▲ 1.4	3.8	5.2	

産業別各種経営指標の推移
 (出典:「産業別財務データハンドブック」日本政策投資銀行・編)

1. 1人当たり売上高 (単位:百万円)

業種	2002	2007	2012	12/02
全産業 1817社	76.1	90.2	74.7	98.2%
製造業 1023社	67.3	88.2	71.4	106.1%
非製造業 794社	86.1	92.4	78.1	90.7%
運輸業 94社	39.2	53.5	46.8	119.4%
鉄道 19社	35.8	41.8	40.1	112.0%
道路貨物 17社	21.5	24.6	21.3	99.1%
海運 13社	514.2	1,181.9	816.7	158.8%
航空 1社	71.5	100.1	96.1	134.4%

2. 1人当たり人件費 (単位:万円)

業種	2002	2007	2012	12/02
全産業 1817社	778	735	703	90.4%
製造業 1023社	797	787	752	94.4%
非製造業 794社	757	680	653	86.3%
運輸業 94社	818	788	732	89.5%
鉄道 19社	986	960	872	88.4%
道路貨物 17社	536	503	478	89.2%
海運 13社	1,530	1,513	1,325	86.6%
航空 1社	1,204	1,080	1,086	90.2%

3. 付加価値率(付加価値額÷売上高)

業種	2002	2007	2012	12-02	12/02
全産業 1817社	20.8	18.6	18.4	▲ 2.4pt	88.5%
製造業 1023社	20.5	18.2	17.2	▲ 3.3pt	83.9%
非製造業 794社	21.1	19.1	19.4	▲ 1.7pt	91.9%
運輸業 94社	51.9	49.3	47.4	▲ 4.5pt	91.3%
鉄道 19社	65.6	63.4	62.8	▲ 2.8pt	95.7%
道路貨物 17社	37.1	32.7	35.3	▲ 1.8pt	95.1%
海運 13社	49.9	49.6	40.2	▲ 9.7pt	80.6%
航空 1社	44.2	47.4	42.5	▲ 1.7pt	96.2%

*付加価値＝営業利益＋人件費＋賃借料＋租税公課＋特許使用料＋減価償却費

4. 労働分配率(人件費÷付加価値額)

業種	2002	2007	2012	12-02	12/02
全産業 1817社	49.7	44.1	51.7	+2.0pt	104.0%
製造業 1023社	58.4	49.2	61.6	+3.2pt	105.5%
非製造業 794社	42.2	39.0	43.4	+1.2pt	102.8%
運輸業 94社	40.4	30.0	33.1	▲ 7.3pt	81.9%
鉄道 19社	42.0	36.3	34.6	▲ 7.4pt	82.4%
道路貨物 17社	67.5	62.7	64.0	▲ 3.5pt	94.8%
海運 13社	6.1	2.7	4.2	▲ 1.9pt	68.9%
航空 1社	38.1	22.8	26.6	▲ 11.5pt	69.8%

売上高営業利益率・自己資本比率の比較

1. 業種別指標（連結決算）

業種 科目・年度		全産業	製造業	非製造業	運輸業	鉄道	道路貨物	海運	航空
		売上高営業利益率	1990～2000年度平均	3.2	4.6	2.0	5.3	7.6	4.1
2002～2012年度平均	5.8		6.4	5.1	8.3	10.5	3.8	9.2	4.5
2012年度	4.8		4.9	4.6	6.9	11.9	3.5	0.1	7.0
自己資本比率 (純資産÷総資産)	2008年度	36.6	41.0	31.3	26.9	21.0	49.4	33.4	18.5
	2012年度	39.3	43.6	34.2	30.6	25.5	49.7	28.3	36.2

2. 企業別連結指標（連結決算）

会社 トヨタ自動車・京セラ 個別決算 科目・年度		ANA	JAL	トヨタ	京セラ	シャープ	京急電鉄	京成電鉄	日本通運	ヤマト運輸	日本郵船	東海汽船
		売上高経常利益率	2008年度	0.0	▲ 4.4	2.0	5.6	▲ 2.9	6.8	8.9	2.3	4.6
2012年度	5.2		15.0	8.8	10.8	▲ 8.3	4.4	12.5	2.6	5.3	0.9	8.7
自己資本比率 (純資産÷総資産)	2008年度	18.3	6.9	72.6	87.5	38.6	19.3	21.3	40.4	54.7	26.3	30.7
	2012年度	35.9	46.4	66.2	81.6	6.0	19.6	28.4	41.2	56.2	26.8	40.2

3. 航空会社別指標（連結決算）

航空会社 SKY・ADO・SNA は個別決算 科目・年度		ANA	JAL	SKY	ADO	SNA	UA	AA	LH	CX	KE	QF
		売上高営業利益率	2007年度	5.7	4.0	12.5	▲ 0.6	1.7	5.1	3.1	6.6	12.0
2012年度	7.0		15.8	5.4	4.0	6.3	0.0	0.0	4.0	1.8	2.2	3.0
自己資本比率 (ANA・JAL少数株除く)	2007年度	25.4	21.4	51.9	53.6	2.9						
	2012年度	35.9	46.4	62.6	37.6	39.2						

		1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	平均
全産業	売上高	100.0	101.0	98.4	94.0	95.1	97.4	100.0	101.4	94.8	93.4	96.9	
	営業利益率	4.0	3.5	2.8	2.3	2.8	3.2	3.5	3.4	3.0	3.5	4.2	3.2
製造業	売上高	100.0	103.4	101.5	97.0	100.4	104.6	113.4	115.6	111.0	111.7	118.0	
	営業利益率	5.7	4.6	3.5	2.8	3.7	4.5	4.7	4.6	3.6	4.2	5.1	4.6
非製造業	売上高	100.0	98.7	95.6	91.2	90.3	90.9	87.6	88.3	79.9	76.6	77.5	
	営業利益率	2.4	2.4	2.1	1.8	1.8	1.9	2.1	2.1	2.2	2.6	2.9	2.0
運輸産業	売上高	100.0	107.5	107.3	104.9	109.3	112.8	118.8	119.1	118.2	128.0	132.8	
	営業利益率	5.6	5.6	4.6	4.0	4.0	4.4	4.6	4.2	4.0	4.4	5.3	5.3
鉄道	売上高	100.0	107.7	109.8	109.1	113.5	115.4	119.1	115.1	122.2	146.5	148.0	
	営業利益率	8.4	8.3	7.4	6.6	6.0	6.1	6.7	5.7	5.2	5.2	5.7	7.6
道路貨物	売上高	100.0	112.6	112.2	109.9	114.0	118.2	124.4	125.8	119.6	122.0	130.1	
	営業利益率	4.0	4.4	3.8	3.6	3.5	3.5	3.4	3.1	3.2	3.1	3.1	4.1
海運	売上高	100.0	101.8	100.3	93.4	95.1	97.6	108.6	114.7	108.5	104.8	109.8	
	営業利益率	3.0	3.9	3.2	2.0	3.0	4.1	4.7	4.7	4.7	6.1	7.7	4.5
航空	売上高	100.0	104.6	100.7	98.0	104.9	112.0	120.0	123.4	122.3	130.2	138.3	
	営業利益率	3.1	1.6	-1.3	-1.3	0.1	1.9	1.1	1.7	1.1	2.7	5.4	1.8

		2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	平均
全産業	売上高	100.0	101.7	98.5	105.5	114.4	121.9	113.7	101.1	106.5	107.4	110.3	
	営業利益率	4.9	5.5	6.4	6.6	6.6	6.5	3.5	4.0	5.7	4.8	4.8	5.8
製造業	売上高	100.0	103.1	110.1	119.3	130.6	140.4	125.9	110.3	117.7	116.2	119.8	
	営業利益率	5.1	5.9	6.6	6.8	6.8	7.0	2.5	3.4	5.6	4.8	4.9	6.4
非製造業	売上高	100.0	100.1	85.5	90.3	96.5	101.5	100.2	90.8	94.0	97.6	99.8	
	営業利益率	4.6	5.1	6.2	6.2	6.2	5.8	5.0	4.8	5.8	4.8	4.6	5.1
運輸産業	売上高	100.0	101.3	104.0	109.4	114.3	120.5	116.5	103.2	107.5	108.8	112.3	
	営業利益率	7.1	7.7	8.9	8.9	8.6	9.4	7.6	5.2	7.3	6.1	6.9	8.3
鉄道	売上高	100.0	98.7	96.1	98.3	98.7	99.5	97.3	92.9	91.7	91.5	94.0	
	営業利益率	10.1	10.2	11.1	11.8	12.1	12.2	11.0	9.1	10.1	10.7	11.9	10.5
道路貨物	売上高	100.0	102.3	107.0	109.7	113.7	117.2	115.2	107.7	112.1	118.1	119.0	
	営業利益率	3.6	3.5	3.3	3.5	3.6	3.5	2.8	3.4	3.5	3.7	3.5	3.8
海運	売上高	100.0	111.1	127.8	149.4	170.2	207.7	197.1	139.0	159.2	152.1	162.9	
	営業利益率	5.1	8.1	12.3	9.7	7.4	11.2	7.5	-0.9	6.6	-2.0	0.1	9.2
航空	売上高	100.0	100.1	106.3	112.6	122.5	122.4	114.5	101.0	111.7	116.1	122.0	
	営業利益率	-0.2	2.8	6.0	6.5	6.2	5.7	0.5	-4.4	5.0	6.9	7.0	4.5