

【ユナイテッド】 UAL・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・

《2013 第3 四半期》

太平洋線旅客収入 11%減、純利益 3 億 7900 万ドル、営業収入 3.2%増

ユナイテッドの 2013 第3 四半期(7-9 月)決算は、営業収入が前年同期比 3.2%増の 102 億ドル、特別費用を除く純利益は 13.5%増の 5 億 9000 万ドル、特別項目を含めた純利益は 3 億 7900 万ドルを計上した。

営業収入の内訳は旅客収入が 1.6%増の 89 億ドル、貨物収入は 19.1%減の 1 億 9900 万ドル、その他収入は 25.0%増の 11 億ドル。

路線全体の有効座席マイル ASMs が 1.1%減に対して有償旅客マイル (RPMs) は 0.3%減で、搭乗率は 0.7 ポイント増の 85.9%となった。これにより、有効座席マイル当たりの旅客収入 PRASM は 2.7%増加し、イーールド収益率は 1.9%上昇した。

旅客収入のうち太平洋路線は 11.0%減の 12 億 8900 万ドルと減少。有効座席マイルが 1.7%減に対して PRASM は 9.4%減、イーールドは 8.4%減だった。

《2013 第3 四半期》(7-9 月)

旅客収入	純利益
89 億ドル(前年比 1.6%増)	5 億 9000 万ドル(前年比 13.5%増)

注 1：貨物収入 1 億 9900 万ドル(-19.1%)、その他の収入 11 億ドル(25%増)

注 2：太平洋旅客収入 12 億 8900 万ドル(-11.0%)

注 3：特別項目を含めた純利益は 3 億 7900 万ドル

《2013 第2 四半期》(4-6 月)

収入	純利益
100 億ドル(前年比 0.6%増)	5 億 2100 万ドル(特別費用 5200 万ドル除く)

注 1：貨物その他の収入 11 億ドル(25%増)

注 2：太平洋旅客収入 11 億 9300 万ドル(-5.1%)

【2012/2013 決算対比】

《ユナイテッド航空》(単位：百万ドル)	2013 年	2012 年	\$ 増減	%増減
営業収入合計 Total Operating Revenues	38279	37152	+1127	+3.0
(幹線旅客) Mainline Pax	25997	25804		+0.7
(地方路線) Regional Pax	7125	6779		+0.7
(貨物) Cargo	882	1018		-13.3
(特別収入) special revenue item				
(その他) other	4275	3551		
営業経費合計 Total Operating Expenses	37030	37113	-83	-0.2
(燃料等) Aircraft Fuel	12345	13138		-6.0
(人件費等) Salaries and related costs	8625	7945		+8.5
(整備等) Maintenance and outside repairs	1821	1760		+3.4
(運航委託費) Regional capacity purchase	2419	2470		-2.0
(販売経費) Distribution expenses	1390	1352		+2.8
(減価償却) Depreciation and amortization	1689	1522		+10.9
(着陸料/賃料) Landing fees and other rent	2090	1929		+8.3
(機材リース) Aircraft rent	936	993		-5.7
(特別課金) special charges	520	1323		
(その他の支出) other operating expenses	5195	4681		
営業利益 Operating Income	1249	39	1210	
営業外損益 Total nonoperating income (expense)	-710	-763		
(支払利息) Interest expense	-783	-835		
(利息の元金繰入) Interest capitalized	49	37		
(利子所得) Interest income	21	23		
(雑費) Miscellaneous, net	3	12		
税引前損益 Income (loss) before income taxes	539	-724	1263	
(所得税) Income tax expense (benefit)	-32	-1		
純利益/損失 Net Income (loss)	571	-723	1294	

【2011/2012 決算対比】

《ユナイテッド航空》(単位：百万ドル)	2012年	2011年	\$増減	%増減
<b>営業収入合計 Total Operating Revenues</b>	<b>37152</b>	<b>37110</b>	+42	+0.1
(幹線旅客) Mainline Pax	25804	25975		-0.7
(地方路線) Regional Pax	6779	6536		+3.7
(貨物) Cargo	1018	1167		-12.8
(特別収入) special revenue item		107		
(その他) other	3551	3325		
<b>営業経費合計 Total Operating Expenses</b>	<b>37113</b>	<b>35288</b>	+1825	+5.2
(燃料等) Aircraft Fuel	13138	12375		+6.2
(人件費等) Salaries and related costs	7945	7652		+3.8
(整備等) Maintenance and outside repairs	1760	1744		+0.9
(運航委託費) Regional capacity purchase	2470	2403		+2.8
(販売経費) Distribution expenses	1352	1435		-5.8
(減価償却) Depreciation and amortization	1522	1547		-1.6
(着陸料/賃料) Landing fees and other rent	1929	1928		+0.1
(機材リース) Aircraft rent	993	1009		-1.6
(特別課金) special charges	1323	592		
(その他の支出) other operating expenses	4681	4603		
<b>営業利益 Operating Income</b>	<b>39</b>	<b>1822</b>	-1786	-97.9
<b>営業外損益 Total nonoperating income (expense)</b>	<b>-763</b>	<b>-977</b>		
(支払利息) Interest expense	-835	-649		
(利息の元金繰入) Interest capitalized	37	32		
(利子所得) Interest income	23	20		
(雑費) Miscellaneous, net	12	-80		
<b>税引前損益 Income (loss) before income taxes</b>	<b>-724</b>	<b>+845</b>	-1569	
(所得税) Income tax expense (benefit)	-1	5		
<b>純利益/損失 Net Income (loss)</b>	<b>-723</b>	<b>+840</b>	-1563	

【デルタ】 DAL . . . . .

《2013 第3 四半期》

デルタは第3 四半期に 10 億ドルを上回る収益を計上、対前年比では 31%増の 13 億 3700 万ドル。また昨年入手した製油所もわずかながら黒字を計上した。

燃料ヘッジ利益を含まない純利益は 12 億ドル、前年同期には 10 億 5000 万ドルの純利益を計上している。

総収益は対前年比 6%増の 104 億 9000 万ドル、デルタの株価は 4%高の 25.65 ドルとなっている。

同四半期の旅客輸送量は対前年比で 2%増加、有償旅客マイルは 5%改善した。第4 四半期には運航供給力を 1%から 3%増加する計画である。

アトランタを拠点とするデルタの米国内線および欧州線における旅客収益は増加、太平洋横断路線の旅客収益は 5%減少し、日本円の弱まりがアジア路線の収益減少に影響した。

2012 年、デルタはフィラデルフィア近郊の製油所を取得し、最大のジェット燃料産出量を記録した。同製油所は第3 四半期に 300 万ドルの黒字を計上した。(同製油所は過去 3 期の四半期で計 1 億 3600 万ドルの損失を計上していた)

同製油所から得られる航空燃料のおかげで、燃油コストは 5%減少の 1 ガロンあたり 2.97 ドルとなった。

《2013 第3 四半期》(7-9 月)

収入	純利益
104 億 9000 万ドル(前年比 6%増)	13 億 3700 万ドル(前年比 31%増)

注 1：太平洋旅客収入-5%

注 2：燃料ヘッジを含まない純利益 12 億ドル

注 3：製油所 300 万ドル黒字、燃油コスト-5%に貢献

《2013 第2 四半期》(4-6 月)

収入	純利益
84 億 9400 万ドル(前年比 0.7%増)	8 億 4400 万ドル(前年比+2 億 5800 万ドル)

注：太平洋旅客収入-2.1% (円安の影響)

【2012/2013 決算対比】

《デルタ航空》(単位：百万ドル)except per share data	2013年	2012年	\$増減	%増減
---------------------------------------	-------	-------	------	-----

営業収入合計 Total Operating Revenues	37773	36670	+1103	+3
(幹線旅客) Mainline Pax	26534	25173	+1361	+5
(地方路線) Regional Pax	6408	6581	-173	-3
(貨物) Cargo	937	990	-53	-5
(その他) other	3894	3926		
営業経費合計 Total Operating Expenses	34373	34495	-122	
(燃料等) Fuel and related taxes	9397	10150	-753	-7
(人件費等) Salaries and related costs	7720	7266	+454	+6
(地域航空委託費) Regional carrier expense	5669	5647	+22	+0.3
(整備等) Maintenance and outside repairs	1852	1955	-103	-5
(販売経費) Commissions and other selling expenses	1603	1590	+13	+1
(委託サービス) Contracted services	1665	1566	+99	+6
(減価償却) Depreciation and amortization	1658	1565	+93	+6
(着陸料/賃料) Landing fees and other rents	1410	1336	+74	+6
(旅客サービス) pax service	762	732		
(利益分配) Profit sharing	506	372		
(機材リース) Aircraft rent	209	272	-63	-23
(再編成/その他) restructuring and other items	402	452		
(その他) other	1520	1592		
営業利益 Operating Income	3400	2175	+1225	+56
その他の(経費)利益 other(expense) income	-873	-1150		
(支払利息) interest expense, net	-698	-812		
(負債割引償却) amortization of debt discount, net	-154	-193		
(負債償却損失) loss on extinguishment of debt		-118		
(雑勘定) miscellaneous, net	-21	-27		
税引前利益 Income before income taxes	2527	1025	+1502	
(所得税) income tax(provision)benefit	8013	-16		
純利益 Net income	10540	1009	+9531	

#### 【2011/2012 決算対比】

《デルタ航空》(単位:百万ドル)	2012年	2011年	\$増減	%増減
営業収入合計 Total Operating Revenues	36670	35115	+1555	+4
(幹線旅客) Mainline Pax	25237	23843	+1394	+6
(地方路線) Regional Pax	6570	6414	+156	+2
(貨物) Cargo	990	1027	-37	-4
(その他) other	3873	3831		
営業経費合計 Total Operating Expenses	34495	33140	+1355	+4
(燃料等) Fuel and related taxes	10150	9730	+420	+4
(人件費等) Salaries and related costs	7266	6894	+372	+5
(運送業者手配) Contract carrier arrangements	5647	5470	+177	+3
(整備等) Maintenance and outside repairs	1955	1765	+190	+11
(販売経費) Commissions and other selling expenses	1590	1682	-92	-5
(委託サービス) Contracted services	1566	1642	-76	-5
(減価償却) Depreciation and amortization	1565	1523	+42	+3
(着陸料/賃料) Landing fees and other rents	1336	1281	+55	+4
(旅客サービス) pax service	732	721		
(利益分配) Profit sharing	372	264		
(機材リース) Aircraft rent	272	298	-26	-9
(再編成/その他) restructuring and other items	452	242		
(その他) other	1592	1628		
営業利益 Operating Income	2175	1975	+200	+10
その他の(経費)利益 other(expense) income	-1150	-1206		
(支払利息) interest expense, net	-812	-901		
(負債割引償却) amortization of debt discount, net	-193	-193		
(負債償却損失) loss on extinguishment of debt	-118	-68		
(雑勘定) miscellaneous, net	-27	-44		
税引前利益 Income before income taxes	1025	769	+256	+33

(所得税) income tax(provision)benefit	-16	85		
<b>純利益</b> Net income	<b>1009</b>	<b>854</b>	+155	+18

【アメリカン】AMR・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・

《2013 第 2 四半期》

アメリカンの親会社 AMR 社は経営再建計画における経費削減効果により今年 4 月から 6 月までの第 2 四半期の決算で 2 億 2000 万ドルの黒字を計上した。アメリカンが第 2 四半期に黒字を計上したのはこの 6 年間で初めてとなる。前年同期には主に破産関連の費用により 2 億 4100 万ドルの赤字を計上していた。売上高は 64 億 5000 万ドルと安定した水準を保った。

AMR 社は 2011 年末から破産申請法の保護下で運営している。同航空では従業員の賃金およびその他の経費カットを実施しており、人件費は前年に比べ 18%減少しており、燃料費も燃料価格の値下がりにより 3%縮小した。

アメリカンは US エアウェイズとの合併計画が承認された。

この第 2 四半期の決算には破産関連経費および特別項目の 1 億 3700 万ドルが含まれており、これらの特別経費がなければ 3 億 5700 万ドルの黒字となっていた。

アメリカンは US エアウェイズとの合併による運航供給力増は含まずに、自らの路線での運航供給力を 1.5%拡大し、2013 年の運航供給力の拡大範囲には第 3 四半期における 2.7%の拡大が含まれている。

最近の運航供給力の拡大は、韓国、メキシコ、中南米路線における平均運航時間の増加、新規路線、大きめの航空機サイズの利用に因るものである。

エコノミークラスに追加料金で提供するより足元スペースの広い座席を増やす作業を進め、こうした座席の追加は同航空機の 737 型機保有機の 5%を除く国内線主要路線機のほぼ全機に施した。

【2012/2013 決算対比】

《アメリカン航空》(単位：百万ドル)	2013 年	2012 年	\$ 増減	%増減
<b>営業収入合計</b> Total Operating Revenues	<b>26743</b>	<b>24855</b>	+1888	+7.6
(幹線旅客) Mainline Pax	20218	18743		
(地方路線) Regional Pax	3131	2914		
(貨物) Cargo	685	675		
(その他の収入) other revenues	2709	2523		
<b>営業経費合計</b> Total Operating Expenses	<b>25344</b>	<b>24707</b>	+637	+2.6
(燃料等) Aircraft Fuel	7839	7705	+134	+1.7
(人件費等) Wages, Salaries and benefits	5460	6217	-757	-12.2
(整備等) Maintenance, materials and repairs	1260	1158		
(販売手数料等) Commissions, booking and credit card expense	1158	1058		
(運航委託費) <b>Regional expenses</b>	3326	3028		
(減価償却) Depreciation and amortization	853	845		
(着陸料/賃料) Landing fees and other rent	1152	1083		
(機材リース) Aircraft rentals	768	553		
(食事サービス) Food service		535		
(特別課金) Special charges	559	386		
(その他の支出) Other operating expenses	2969	2674		
<b>営業損益</b> Operating Income (loss)	<b>1399</b>	<b>148</b>	+1251	
<b>その他の損益</b> other income (expense)	<b>-924</b>	<b>-385</b>		
(利子所得) Interest income	20	26		
(支払利息) Interest expense*	-856	-632		
(利息の元金繰入) Interest capitalized		50		
(関係当事者) Related party		-13		
(雑勘定) Miscellaneous-net		243		
<b>更正項目前損益</b> Income(loss) before reorganization items, net	<b>475</b>	<b>-237</b>		
<b>更正項目</b> Reorganization items, net	<b>-2655</b>	<b>-2208</b>		
<b>税引前損失</b> Income(loss) before income taxes	<b>-2180</b>	<b>-2445</b>	+265	
(所得税) Income tax (benefit)	-346	-569		
<b>純損失</b> Net Earnings(loss)	<b>-1834</b>	<b>-1876</b>	+42	

《2012 年》(1-12 月)

旅客収入	営業利益	純利益
249 億ドル	4 億 9400 万ドル(前年比+7 億 4900 万ドル)	19 億ドル(前年比+5.2%)

注1：営業利益は再建関連の特別項目を除く

注2：2013年第1四半期は供給量を前年比-2%に（有料の座席前スペース提供）

【2011/2012 決算対比】

《アメリカン航空》(単位：百万ドル)	2012年	2011年	\$増減	%増減
<b>営業収入合計 Total Operating Revenues</b>	<b>24825</b>	<b>23957</b>	+868	+3.6
(幹線旅客) Mainline Pax	18743	17947		
(地方路線) Regional Pax	2914	2724		
(貨物) Cargo	669	703		
(その他の収入) other revenues	2499	2583		
<b>営業経費合計 Total Operating Expenses</b>	<b>24784</b>	<b>25127</b>	-343	-1.4
(燃料等) Aircraft Fuel	8717	7434		+17.2
(人件費等) Wages, Salaries and benefits	6242	6385		-2.2
(整備等) Maintenance, materials and repairs	1133	1020		
(販売手数料等) Commissions, booking and credit card expense	1050	1062		
(運航委託費) Regional payments to AMR Eagle	1142	2418		-52.7
(減価償却) Depreciation and amortization	999	950		
(着陸料/賃料) Landing fees and other rentals	1286	1305		
(機材リース) Aircraft rentals	550	673		
(食事サービス) Food service	535	518		
(特別課金) Special charges	386	725		
(その他の支出) Other operating expenses	2744	2637		
<b>営業損益 Operating Income(loss)</b>	<b>41</b>	<b>-1170</b>	+1211	
<b>その他の損益 other income (expense)</b>	<b>-357</b>	<b>-679</b>		
(利子所得) Interest income	25	25		
(支払利息) Interest expense*	-662	-689		
(利息の元金繰入) Interest capitalized	50	40		
(関係当事者) Related party	-13	-14		
(雑勘定) Miscellaneous-net	243	-41		
<b>更正項目前損益 Income(loss) before reorganization items, net</b>	<b>-316</b>	<b>-1849</b>		
<b>更正項目 Reorganization items, net</b>	<b>-2179</b>	<b>-116</b>		
<b>税引前損失 Income(loss) before income taxes</b>	<b>-2495</b>	<b>-1965</b>	+530	
(所得税) Income tax (benefit)	-569			
<b>純損失 Net Earnings(loss)</b>	<b>-1926</b>	<b>-1965</b>	-39	

\*contractual interest expense equals \$ (686) and \$ (691) for the years ended Dec 31, 2012 and 2011, respectively (契約上の支払利子\$ (686)および\$ (691)は、2012年末と2011年末、それぞれ終了した)

【ルフトハンザ】 LH・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・

[フランクフルト 2013.10.22 ロイター] ルフトハンザは、市場予想を下回る2013年の通期営業利益見通しを示した。約2億ユーロのリストラ費用と1億ユーロのプロジェクト費用を計上することで、利益が圧迫される見通し。通年の営業利益は6億-7億ユーロと2012年の5億2400万ユーロから増加する見通し。

1-9月の営業利益は27%減の約6億6000万ユーロ。リストラ・プロジェクト費用を除いたベースでは約8億6000万ユーロだった。

★DLHグループ12年、旅客数2.4%増1億305万人（ウイングデイリー-2013.01.17）

ルフトハンザグループ全体の昨年の旅客数は、前年比2.4%増の1億305万1000人を記録。総運航便数は、1.6%減の103万3588便だった。ルフトハンザ ドイツ航空 (DLH) の総旅客数は2.4%増7474万人、有効座席キロは0.2%増、有償旅客キロは1.3%増、座席利用率は0.8ポイント増の78.1%、中東・アフリカ・欧州路線が好調だった。

スイス インターナショナル エアラインズ (SWR) の総旅客数は3.0%増の1684万4000人、座席利用率は1.3ポイント増の82.4%、オーストリア航空 (AUA) の総旅客数は1.8%増の1146万7000人、座席利用率は1.6ポイント減の77.5%だった。

【9月期決算対比】

(単位：百万ユーロ)	2013/9	2012/9
<b>Total revenue 総収入</b>	<b>22768</b>	<b>22821</b>
<b>Total operating income 営業収入</b>	<b>24296</b>	<b>24363</b>

Cost of materials and services	13316	13545
Of which fuel 燃油費	5406	5567
Staff costs スタッフコスト	5464	4832
Depreciation, amortisation and impairment 減価償却	1424	1345
Other operating expenses 他の営業経費	3510	3726
<b>Total operating expenses 営業費用</b>	<b>23714</b>	<b>23448</b>
<b>Operating result 営業実績</b>	<b>661</b>	<b>907</b>
<b>EBIT*</b>	<b>615</b>	<b>972</b>
<b>EBITDA**</b>	<b>2041</b>	<b>2353</b>

\*EBIT(Earnings before Interests and Taxes) 経常利益-金融収支+法人税

\*\*EBITDA(Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) 税引前利益+支払利息+減価償却費

### 【2011/2012 決算対比】

(単位：百万ユーロ)	2012		2011	
	損益 計算	営業実 績調整	損益 計算	営業実 績調整
損益計算Income statement				
営業実績調整Reconciliation with operating result				
<b>Total revenue 総収入</b>	<b>30135</b>		<b>28734</b>	
Changes in inventories 財産目録の変化	113		139	
Other operating income 他の営業収益	2785		2324	
book gains and current financial investments 収益および現在の金融資産投資		-777		-61
income from reversal of provisions 収入条件の逆転		-162		-163
write-ups on capital assets 固定資産計上		-9		-6
period-end valuation of non-current financial liabilities 非流通金融負債		-37		-23
<b>Total operating income 営業収入</b>	<b>33033</b>	<b>-985</b>	<b>31197</b>	<b>-253</b>
Cost of materials and services サービス品とコスト	-17946		-16731	
Staff costs スタッフコスト	-7052		-6678	
past service costs 過去サービスコスト		-1		24
Depreciation, amortisation and impairment 減価償却	-1839		-1722	
impairment losses 減損		117		59
Other operating expenses 他の営業経費	-4885		-5293	
other non-operating expenses 他の営業外費用				
impairment losses on assets held for sale - non-operating 非現業減損		27		21
expenses incurred from book losses and current financial investments 金融資産投資損失		39		87
period-end valuation of non-current financial liabilities 非流通金融負債		16		109
<b>Total operating expenses 営業費用</b>	<b>-31722</b>	<b>198</b>	<b>-30424</b>	<b>300</b>
<b>Profit / loss from operating activities 営業利益</b>	<b>1311</b>		<b>773</b>	
Total from reconciliation with operating result 営業実績調整		-787		47
<b>Operating result 営業実績</b>		<b>524</b>		<b>820</b>
Result from equity investments 株式投資	94		71	
Other financial items 他の金融項目	-48		-110	
<b>EBIT*</b>	<b>1357</b>		<b>734</b>	
Write-downs (included in profit from operating activities) 評価損(営業利益)	1839		1722	
Write-downs on financial investments (including at equity) 金融資産投資損(資本)	74		90	
<b>EBITDA**</b>	<b>3270</b>		<b>2546</b>	

### 《欧州委員会 2013. 07. 02 記事》

SCORE と呼ばれるルフトハンザ航空の大規模な再編は、人員削減、効率的な購買およびノーフリルの航空子会社ジャーマンウイングス (Germanwings) と欧州の短距離航空会社の買収で、2015 年までに営業利益を 4 倍にする。イージージェットおよびライアンエアーのような低価格航空会社の台頭により欧州ビジネス部門で苦戦し、ルフトハンザダイレクトサービス (Lufthansa Direct services) と、その子会社の Germanwings との合併を発表した。

### 【英国航空】BA・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・

◆第3四半期は利益倍増：航空 I A G、事業再編が実を結ぶ NNA 2013 年 11 月 11 日  
英航空大手ブリティッシュ・エアウェイズ BA とスペインのイベリア航空を運営するインターナショナル・エアラインズ・グループ I A G は、第3四半期（7～9月）の純利益（継続事業ベース）が5億7,700万ユーロとなり、前年同期の2億6,000万ユーロから2倍以上に拡大したと発表した。

BAが好調、買収したスペイン格安航空ブエリング Vueling が貢献、不振が続いたイベリアも事業再編が実を結んだ。通期は特別損失を除いた営業利益が7億4,000万ユーロに達し、イベリアについては2008年以降で初の黒字との見通しを明らかにしていた。

**【9月期決算対比】** (IAG グループ決算=BA イベリア航空)

《IAG》(単位：百万ユーロ)	2013/9	2012/9
<b>営業収入 Total Revenue</b>	<b>14113</b>	<b>13588</b>
Passenger 乗客	12299	11560
Cargo 貨物	797	888
Other revenue 他の収入	1017	1140
<b>TOTAL EXPENDITURE ON OPERATIONS 総支出</b>	<b>13456</b>	<b>13571</b>
Employee costs 従業員コスト	3075	3158
Depreciation, amortization and impairment 減価償却	744	786
Aircraft operating lease costs 機材リース費用	355	322
Fuel, oil and emission costs 燃料および光熱費	4475	4633
Engineering and other aircraft costs 整備および機材コスト	976	979
Landing fees and en route charges 着陸料および航行援助費	1058	974
Handling charges, catering and other operating costs ハンドリングおよびケイタリング	1442	1348
Selling costs 販売経費	609	640
Currency differences 為替	38	-7
Property, IT and other costs 固定資産、IT その他コスト	684	738
<b>OPERATING PROFIT 営業利益</b>	<b>657</b>	<b>17</b>
(LOSS)/PROFIT BEFORE TAX FROM CONTINUING OPERATIONS 継続事業税前利益	429	-113
Tax 税	-24	168
<b>PROFIT AFTER TAX FROM CONTINUING OPERATIONS 継続事業税引後利益</b>	<b>405</b>	<b>55</b>
(LOSS)/PROFIT FOR THE PERIOD 期間中損益	405	55

**【2012/2011 決算対比】**

《BA》(単位：百万ポンド)	2012年	2011年
<b>営業収入 Revenue</b>	<b>10827</b>	<b>9987</b>
Passenger 乗客	9499	8721
Cargo 貨物	737	739
Other revenue 他の収入	591	527
Operating profit before exceptional items 例外項目前の営業利益	274	518
Operating profit 営業利益	233	518
(Loss)/profit before tax 税前損益	-139	679
(Loss)/profit after tax 税引後損益	-70	672
Loss after tax 税引後損失	-30	
<b>TOTAL EXPENDITURE ON OPERATIONS BEFORE EXCEPTIONAL ITEMS 例外項目前の総支出</b>	<b>10553</b>	<b>9469</b>
Employee costs 従業員コスト	2435	2153
Restructuring リストラ	36	12
Depreciation, amortization and impairment 減価償却	720	683
Aircraft operating lease costs 機材リース費用	98	73
Fuel, oil and emission costs 燃料および光熱費	3712	3246
Engineering and other aircraft costs 整備および機材コスト	625	543
Landing fees and en route charges 着陸料および航行援助費	726	691
Handling charges, catering and other operating costs ハンドリングおよびケイタリング	1213	1052
Selling costs 販売経費	466	436
Currency differences 為替	-1	13
Accommodation, ground equipment and IT costs 設備およびITコスト	613	567
<b>OPERATING PROFIT BEFORE EXCEPTIONAL ITEMS 例外項目前の営業利益</b>	<b>274</b>	<b>518</b>
Business combination costs 企業結合コスト	-71	
Settlement of competition investigation 競争調整	30	
<b>OPERATING PROFIT 営業利益</b>	<b>233</b>	<b>518</b>
Gain on bargain purchase 割引購入益	58	
Gains/(losses) on fuel derivatives not qualifying for hedge accounting 燃料ヘッジ損益	8	-11
Finance costs 財務費用	-173	-161

Finance income 金融収益	25	32
Net financing (expense)/income relating to pensions 年金関係損益	-215	160
Retranslation credits on currency borrowings 借入金の再変換	5	2
Loss on sale of property, plant and equipment and investments 資産売却損および投資	-3	-3
Share of post-tax (losses)/profits in associates accounted for using the equity method 持分法税配分	-66	-6
Revaluation of convertible bond derivative liability 転換社債デリバティブ再評価	-10	169
Net charge relating to available-for-sale financial assets 金融資産純費用	-1	-21
(LOSS)/PROFIT BEFORE TAX FROM CONTINUING OPERATIONS 継続事業税前利益	-139	679
Tax 税	69	-7
<b>(LOSS)/PROFIT AFTER TAX FROM CONTINUING OPERATIONS 継続事業税引後利益</b>	<b>-70</b>	<b>672</b>
LOSS AFTER TAX FROM DISCONTINUED OPERATIONS 税引後廃止事業損	-30	
(LOSS)/PROFIT FOR THE PERIOD 期間中損益	-100	672
Equity holders of the parent 株主関係	-116	654
Non-controlling interest 持分法株式	16	18
Exchange losses 為替差損	-4	-4
Net gains/(losses) on cash flow hedges キャッシュ・フロー・ヘッジ純損益	73	-39
Impact of changes in substantively enacted tax rates 税率変更効果	-3	-4
Share of other movements in reserves of associates 予備関連シェア変化	12	-2
Net movement on available-for-sale financial assets 金融資産の変化	4	-13
<b>Total comprehensive income for the year (net of tax) 年間包括所得合計(純税額)</b>	<b>-18</b>	<b>610</b>
Equity holders of the parent 株主関係	-34	592
Non-controlling interest 持分法株式	16	18

【エールフランス KLM】 AirFrance-KLM・・・・・・・・・・・・・・・・

◆エールフランス・KLM、アリタリア増資計画に参加せず

[パリ 2013. 11. 11 ロイター] エールフランス・KLMは、経営難に陥っているアリタリア航空の増資計画に参加しない。(2013年11月11日、仏フィガロ紙が報じた)

エールフランス・KLMはアリタリアの株式25%を保有しているが、前月に1億1900万ユーロの損失を計上し、保有するすべてのアリタリア株を消却すると発表。増資に参加しない場合、エールフランス・KLMの保有比率は11%に低下する。

アリタリアは格安航空会社や高速鉄道との競争激化により、過去10年以上にわたり赤字体質から脱却できずにいる。

◆エールフランス・KLM、大規模コスト削減策

[パリ 2013. 07. 26 ロイター] エールフランス・KLMは、大規模なコスト削減策を実施すると発表した。早期退職プログラムなどが含まれる。「既に実施された措置によって中距離フライトや貨物輸送は営業ベースで業績を改善できたが、弱い経済状況を踏まえると十分ではない」。

第2四半期の決算では、燃料費と人件費の削減が功を奏し、営業利益は7900万ユーロとなり、前年同期の赤字から黒字転換を果たした。売上高は前年同期比1.2%増の65億8000万ユーロとなったが、同社によると目標は下回っている。

【9月期決算対比】

Compte de résultat 実績の会計報告 (単位: 百万ユーロ)	2013/9	2012/9
CHIFFRE D' AFFAIRES 取引総額	19513	19329
RÉSULTAT D' EXPLOITATION 営業実績	183	-199

【年度決算対比】

Compte de résultat 実績の会計報告 (単位: 百万ユーロ)	2012	2011
CHIFFRE D' AFFAIRES 取引総額	25633	24363
Autres produits de l' activité 他の活動	16	39
Charges externes 外部負担	16432	15517
Carburant avions 航空機燃料	7328	6438
Affrètements aéronautiques 航空機賃貸料	556	571
Locations opérationnelles 運用賃貸料	857	848
Redevances aéronautiques 航空使用料	1862	1818
Commissariat 政府関連	595	577
Achats de prestations en escale 寄港地での購入	1389	1342
Achat et conso-entretien aéronautiques 航空維持消費購入	1151	1172

Frais commerciaux et de distribution 営業費分配	876	847
Autres frais 他の経費	1718	1904
Frais de personnel スタッフ経費	7660	7480
Impôts et taxes 税金	184	191
Amortissements 償却	1591	1642
Provisions 条件	157	55
Autres produits et charges 他の製品	75	110
<b>RÉSULTAT D' EXPLOITATION 営業実績</b>	<b>300</b>	<b>353</b>
Cessions de matériel aéronautique 航空関係譲渡	7	16
Cessions de filiales et participations 子会社関係譲渡	97	1
Autres produits et charges non récurrents 他製品および非循環	684	144
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES 運用の結果</b>	<b>880</b>	<b>480</b>
Coût de l' endettement financier net 金融債務コスト	<b>353</b>	<b>371</b>
Produits de la trésorerie 経理の成果	83	92
Coût de l' endettement financier brut 金融債務コスト	436	463
Résultat de change 変更の結果	62	116
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers 金融の受動変化	62	66
Autres produits et charges financiers 他製品および財政	15	2
<b>RÉSULTAT AVANT IMPOTS DES ENTREPRISES INTÉGRÉES 統合の税前結果</b>	<b>1094</b>	<b>1031</b>
Impôts sur les résultats 実績の税金	27	245
<b>RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES 統合の最終実績</b>	<b>1121</b>	<b>786</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en equivalence 社会結果のシェア	66	19
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES 活動実績追求</b>	<b>1187</b>	<b>805</b>
Résultat net des activités abandonnées 廃棄の最終結果		
<b>RÉSULTAT DE L' EXERCICE 営業実績</b>	<b>1187</b>	<b>805</b>
Intérêts minoritaires 少数利益	5	4
<b>RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE グループ最終実績</b>	<b>1192</b>	<b>809</b>

【タイ国際航空】TG・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・

◆タイ国際航空TGは、2012年度(1/1~12/31)決算を発表しました。(ホームページ130322)

- Total revenues 売上高 213,529,756,382 THB
- Total expenses 総経費 (含:外国為替損益) 206,426,089,205 THB
- Profit before income tax expense 税引前純利益 7,103,667,177 THB
- Net profit for the year 純利益 6,510,224,508 THB

国際線旅客数の堅調な伸び、マーケットの需要に合わせたスケジュールおよび機材の見直しなどが功を奏し、TGの2012年度の売上高は前年度より約191億8800万バーツ増の約2135億3000万タイバーツとなりました。また、TGが49%の株を保有するLCC、ノックエアからの収益の計上、サブブランドとなるタイ・スマイルによる新規市場の獲得なども売上高増の要因となりました。2012年度の平均キャビンファクターは、76.6%を記録し(昨年度70.4%)、過去5年間で最も高い座席占拠率でした。

純利益は、投資の繰り延べやコスト削減等により昨年度の赤字より黒字へ転換、約65億1000万バーツとなりました。なお、2012年12月31日現在、TGの総資産額は、約3040億9600万バーツとなります。(1バーツ=約3.2円)

【9月期決算対比】

Unit:million Baht	Consolidated 連結		The Company	
	2013/9	2012/9	2013/9	2012/9
Employee benefit obligation 人件費	689	683	681	668
Depreciation and amortization 減価償却	14805	15188	14801	15113
<b>Profit(loss)before income tax expenses 税引前損益</b>	<b>-6987</b>	<b>5920</b>	<b>-8343</b>	<b>3838</b>
Gain(loss)on foreign currency exchange 為替損益	3535	-1533	3535	-1536

【2012/2011 年度決算対比】

Unit:million Baht	Consolidated 連結		The Company	
	2012	2011	2012	2011
<b>Total Revenues 売上高</b>	<b>213530</b>	<b>194342</b>	<b>204255</b>	<b>194213</b>
<b>Total Expenses 総経費</b> (excluding gain(loss) on foreign currency exchange)	<b>209639</b>	<b>199831</b>	<b>202505</b>	<b>199820</b>
Fuel and oil 燃油費	80179	76389	77481	76389

Employee benefit expenses 人件費	32087	31009	31544	30964
Flight service expenses 機内サービス	21321	20428	20693	20428
Crew expenses 乗員経費	5707	5485	5547	5485
Aircraft maintenance and overhaul costs 整備費	12600	11698	11288	11698
Depreciation and amortization 減価償却	20524	19989	20424	19978
Lease of aircraft and spare parts 機材リース予備部品	4552	5429	3683	5429
Inventories and supplies 財産目録	9530	9042	9415	9042
Selling and advertising expenses 販売宣伝費	6833	5885	6467	5816
Insurance expenses 保険経費	893	733	760	733
Other operating expenses その他の経費	8741	7692	8169	7623
<b>Total operating expenses 総営業費用</b>	<b>202967</b>	<b>193779</b>	<b>195471</b>	<b>193585</b>
Impairment loss of aircraft and assets 航空機財産の減損	771	1121	771	1121
Finance costs 財務費用	5836	5656	5839	5657
Loss on debenture redemption 社債償還損		2		
Share of profits of associates 関連利益配分	-363	-184		
<b>Profit(loss)before foreign currency exchange and income tax 為替税前損益</b>	<b>3891</b>	<b>-5489</b>	<b>1750</b>	<b>-5607</b>
<b>Total Expenses 総経費</b>	<b>206426</b>	<b>202259</b>	<b>199298</b>	<b>202250</b>
Gain(loss)on foreign currency exchange 為替損益	3213	-2428	3207	-2430
<b>Net profit(loss)純損益</b>	<b>6510</b>	<b>-10162</b>	<b>4430</b>	<b>-10238</b>
Profit(loss)attributable to owner of the parent 株主関連損益	6229	-10197	4430	-10238
<b>EBITDA(総収入-総支出+減価償却)</b>	<b>26680</b>	<b>17207</b>	<b>26011</b>	<b>17085</b>

★新LCC「ノックスクート」中長距離国際線運航

拡大するタイのイン・アウト旅行需要を狙う（ウイングデイリー131218）

タイ国際航空傘下のLCCノックエアとシンガポール航空傘下のLCCスクートは、バンコクを拠点とする新たなLCC「ノックスクート」を設立することに合意した。バンコクのドンムアン国際空港に拠点を置き、ワイドボディの機材で中長距離国際線を運航、タイのインバウンドとアウトバウンド旅行需要をターゲットとする。新会社株の持ち分はノックが51%、スクートが49%。初期投資費用は20億タイバーツ（8000万シンガポールドル/約63億8600万円）となる。

新航空会社設立は認可待ちで、路線展開、使用機材、サービスなどについては今後発表される。タイからのインバウンド需要が拡大する日本への就航も視野に入るとみられる。

【キャセイパシフィック】CX・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・

★キャセイ、12年純利益83.3%減、コストひっ迫

企業の出張規制も逆風、売上1.0%増も減益に（ウイングデイリー130321）

キャセイパシフィック航空CPAグループの2012年度（1-12月）通期決算は、売上高は前年比1.0%増の993億7600万香港ドルと増収だったが、燃油価格の高止まりや貨物需要の低迷、ユーロ圏をはじめとした世界経済の不透明感などが影響し、純利益は83.3%減の9億1600万香港ドルと急激に落ち込んだ。

旅客部門の売上高は3.5%増の701億3300万香港ドル。CPAと香港ドラゴン航空の合計輸送能力は2.6%増で、合計年間総輸送旅客数は5.0%増の2900万人だった。ロードファクターは0.3%減。平均燃油価格が1.7%上昇したことで、平均旅客単価は1.2%増となった。長距離路線では、企業の出張規制が逆風となりアップクラスの需要が低迷。さらに燃費性能の低い旧型機の運航継続により、コストがかさんだ。燃料ヘッジによる効果を除いたグループ全体の年間燃料費は0.8%増だった。

2012年には19機の新機材を受領、2020年までのCPAグループの確定発注済み機材は12年12月時点で合計92機となっている。12年発注分としては、1月にA350-900型機を6機、さらに8月に10機のA350-1000型機を発注すると同時に、発注済みの16機のA350-900型機を全てA350-1000型機に切り替えた。

【6月期決算対比】

Group (HK \$ million)	2013/6	2012/6
<b>Turnover 売上高</b>	<b>48584</b>	<b>48861</b>
Passenger services 旅客サービス	34978	34713
Cargo services 貨物サービス	11278	11897
Catering, recoveries and other services ケイタリングその他	2328	2251
<b>Operating expenses 営業費用</b>	<b>47549</b>	<b>49172</b>
Staff 社員	8432	8046
Inflight service and passenger expenses 機内旅客サービス	1986	1979
Landing, parking and route expenses 着陸料、航行援助費用	6668	6714
Fuel, net of hedging gains 燃油費	18674	20407

Aircraft maintenance 整備費	3861	4643
Aircraft depreciation and operating leases 機材原価償却およびリース	4565	44157
Other depreciation, amortization and operating leases その他の減価償却リース	889	669
Commissions 手数料	386	388
Others その他	2088	1911
<b>Operating profit(loss) 営業損益</b>	<b>1035</b>	<b>-311</b>

【2012/2011 年度決算対比】

HK \$ million	Group		CX, Dragonair	
	2012	2011	2012	2011
<b>Turnover 売上高</b>	<b>99376</b>	<b>98406</b>		
Passenger services 旅客サービス	70133	67778	70133	67778
Cargo services 貨物サービス	24555	25980	21601	23335
Catering, recoveries and other services ケイタリングその他	4688	4648	4037	4006
<b>Operating expenses 営業費用</b>	<b>97588</b>	<b>92906</b>	<b>94775</b>	<b>90393</b>
Staff 社員	16073	14772	14545	13431
Inflight service and passenger expenses 機内旅客サービス	4017	3794	4017	3794
Landing, parking and route expenses 着陸料、航行援助費用	13603	13105	13330	12820
Fuel, net of hedging gains 燃油費	40470	38877	39590	38061
Aircraft maintenance 整備費	8197	8468	7961	8268
Aircraft depreciation and operating leases 機材原価償却およびリース	8879	8197	8738	8049
Other depreciation, amortization and operating leases その他の減価償却リース	1432	1205	1173	977
Commissions 手数料	777	791	777	791
Exchange gain 為替利益	-173	-416	-183	-423
Others その他	4313	4113	4827	4625
Net finance charges 純金融費用	884	744	838	701
<b>Total operating expenses 総費用</b>	<b>98472</b>	<b>93650</b>	<b>95613</b>	<b>91094</b>
Funds attributable to the owners of Cathay Pacific 株主関連	57186	55809		
Net borrowings 純借入金	35364	23738		
Profit attributable to the owners of Cathay Pacific 株主利益	916	5501		

【ワイドボディ追加注文】レスポンス 2013 年 12 月 28 日

ボーイングは 12 月 27 日、キャセイパシフィック航空が追加となる 1 機の『747-8 貨物輸送機』と 3 機の『777-300ER』航空機の注文をしたことを発表した。

「777-300ER と 747-8 貨物輸送機の両機は、キャセイパシフィック航空の超長距離飛行のルートにおいて運用経費と排気の削減をもたらし、高い効果を持つソリューションを提供する。この 2 つの航空機タイプは、乗客と貨物輸送編隊のために 10 年間を通じて、主軸を形成することだろう」とキャセイパシフィック航空の最高経営責任者であるジョン・スロサー氏は語った。

この香港を代表する航空会社は、航空貨物のビジネスでの市場リーダーのポジションを強化する間に、その貨物輸送機編隊をより新しくさらに効率的な航空機に更新していくという。

同航空会社は 38 機の 777-300ER を含む 55 機の 777 と共に、13 機の 747-8 貨物輸送機を含む全ボーイングの編隊を運用している。今回の注文は 10 億円の価値を持ち、キャセイパシフィック航空は 21 機の『777-9X 航空機』と 15 機の 777-300ER、そして 1 機の 747-8 貨物輸送機を所持することとなる。

【シンガポール航空】SQ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・

★SIA グループ上半期、営業利益が 19.0%増に（ウイングデイリー131118）

シンガポール航空 SIA グループの 2013 年度上半期連結決算（4 月 1 日-9 月 30 日）は、売上が前年同期比 2.2%増の 77 億 4100 万シンガポール・ドル、営業費用が 1.9%増の 75 億 7200 万シンガポール・ドル、営業利益が 19.0%増の 1 億 6900 万シンガポール・ドルを計上し、航空機売却などの営業外項目や、デルタ航空へのヴァージアトランティック航空株式の売却完了による収入などの特別項目を含めた純利益は 67.9%増の 2 億 8200 万シンガポール・ドルとなった。

子会社別の業績をみると、SIA の営業利益は 15.5%増の 9700 万シンガポール・ドル、シルクエアの営業利益は 1100 万シンガポール・ドル減の 800 万シンガポール・ドル、貨物部門である SIA カーゴは赤字を 1900 万ドル圧縮し、営業損失を 3100 万シンガポール・ドルに留めた。

【9 月期決算対比】

Group 決算 注：会計年度 4 月～翌 3 月末 \$ million	2012/9	2011/9
<b>Total revenue 総収入</b>	<b>3900</b>	<b>3793</b>
<b>Total expenditure 総支出</b>	<b>3813</b>	<b>3723</b>
Fuel costs 燃油費	1467	1474

Staff costs 人件費	600	589
Depreciation 減価償却	399	381
Handling charges ハンドリング費	268	257
Inflight meals and other passenger costs 機内食と旅客サービス	179	182
Landing, parking and overflying charges 空港および航行援助	183	177
Aircraft maintenance and overhaul costs 機材整備費	154	134
Rentals on leased aircraft 機材賃貸とリース	157	137
Other costs その他	103	93
<b>Operating profit 営業利益</b>	<b>86</b>	<b>70</b>
<b>Profit before taxation 税前利益</b>	<b>169</b>	<b>115</b>

#### 【2012/2011 年度決算対比】

	注：会計年度 4月～翌3月末		Company	
	\$ million		2012	2011
<b>Total revenue 総収入</b>	<b>14857</b>	<b>14524</b>	<b>12070</b>	<b>11739</b>
<b>Total expenditure 総支出</b>	<b>14571</b>	<b>13253</b>	<b>11889</b>	<b>10887</b>
Fuel costs 燃油費			4868	3805
Staff costs 人件費			1495	1549
Depreciation 減価償却			1324	1416
Handling charges ハンドリング費			831	802
Inflight meals and other passenger costs 機内食と旅客サービス			595	560
Airport and overflying charges 空港および航行援助			559	514
Aircraft maintenance and overhaul costs 機材整備費			553	504
Rentals on leased aircraft 機材賃貸とリース			510	525
Sales costs 販売費			497	556
Communication and information technology costs コミュニケーション IT			91	86
Other costs その他			561	565
<b>Operating profit 営業利益</b>	<b>285</b>	<b>1271</b>	<b>180</b>	<b>851</b>
<b>Profit before taxation 税前利益</b>	<b>448</b>	<b>1419</b>	<b>413</b>	<b>1194</b>
<b>Profit attributable to owners of the Parent 株主利益</b>	<b>335</b>	<b>1092</b>		
<b>Value added 付加価値</b>	<b>4344</b>	<b>5419</b>	<b>3299</b>	<b>4218</b>

#### ★スクート、日本独自の販売戦略推進へ（ウイングデイリー130626）

スクートは中長距離専門のLCCとして2012年6月に営業運航を開始、シンガポール航空SIAが100%出資し、SIAグループの一員としてネットワーク展開の一部を担っている。日本へは2012年10月に成田線へ就航、台北経由で週7便を運航している。

「徹底的に柔軟性と弾力性を持ち、最後の1席まで旅行会社と一緒に販売する」「本社の方針に合わせるだけでは絶対に成功しない。日本市場に合った流通戦略をとることも必要だ」と、多くのLCCが採用するウェブ直販型とは一線を画す考えを示した。日本就航後、旅行会社による販売は日本発のうち7～8割を占めるが、さらにパッケージツアーでの利用を拡大させるため、日本の標準旅行業約款に対応したキャンセル料規定を取り入れる。